

Tabelle III.4 A-1
Organisatorische Änderungen in Deutschland nach Betriebsgrößen

| | vor 1993 | | 1993 - 1995 | | 1996 - 1998 | | | | 1999 - 2001 | | | |
|---|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|------|----------------|------|---------------------|------|----------------|------|
| | Anteil mit Änderung | keine Änderung | Anteil mit Änderung | keine Änderung | Anteil mit Änderung | | keine Änderung | | Anteil mit Änderung | | keine Änderung | |
| Betriebsgrößenklassen | (nur West) | | (nur West) | | West | Ost | West | Ost | West | Ost | West | Ost |
| Mehr Eigenfertigung/ Eigenleistung | | | | | | | | | | | | |
| 1 bis 19 Beschäftigte | | | | | 10,1 | 13,8 | 62,3 | 54,9 | 7,5 | 6,7 | 74,1 | 71,8 |
| 20 bis 49 Beschäftigte | | | | | 11,6 | 17,5 | 37,4 | 32,3 | 11 | 9,3 | 50,1 | 48,3 |
| 50 bis 199 Beschäftigte | | | | | 9,7 | 14,3 | 27,0 | 22,1 | 11,5 | 8,5 | 35,4 | 40,5 |
| 200 bis 999 Beschäftigte | | | | | 10,9 | 10,3 | 17,2 | 23,8 | 9,5 | 7,1 | 21,6 | 34,8 |
| 1000 und mehr Beschäftigte | | | | | 14,1 | 9,6 | 6,9 | 20,4 | 9,5 | 2,7 | 14,1 | 30,6 |
| Gesamt | | | | | 10,2 | 14,1 | 58,5 | 51,5 | 8 | 7 | 70,2 | 68,9 |
| Mehr Zukauf von Produkten | | | | | | | | | | | | |
| 1 bis 19 Beschäftigte | | | | | 6,7 | 8,7 | 62,3 | 54,9 | 5,8 | 3,5 | 74,1 | 71,8 |
| 20 bis 49 Beschäftigte | | | | | 15,1 | 10,2 | 37,4 | 32,3 | 10,8 | 7,1 | 50,1 | 48,3 |
| 50 bis 199 Beschäftigte | | | | | 18,2 | 13,7 | 27,0 | 22,1 | 13,1 | 10,3 | 35,4 | 40,5 |
| 200 bis 999 Beschäftigte | | | | | 22,1 | 13,2 | 17,2 | 23,8 | 16,4 | 7,3 | 21,6 | 34,8 |
| 1000 und mehr Beschäftigte | | | | | 26,0 | 8,1 | 6,9 | 20,4 | 20,9 | 8,8 | 14,1 | 30,6 |
| Gesamt | | | | | 8,0 | 9,0 | 58,5 | 51,5 | 6,6 | 4,1 | 70,2 | 68,9 |
| Neugestaltung der Beschaffungs- und Vertriebswege bzw. der Kundenbeziehungen | | | | | | | | | | | | |
| 1 bis 19 Beschäftigte | | | | | 10,7 | 15,1 | 62,3 | 54,9 | 8 | 8,7 | 74,1 | 71,8 |
| 20 bis 49 Beschäftigte | | | | | 19,7 | 21,6 | 37,4 | 32,3 | 17,2 | 13,4 | 50,1 | 48,3 |
| 50 bis 199 Beschäftigte | | | | | 24,3 | 27,2 | 27,0 | 22,1 | 18,6 | 19,6 | 35,4 | 40,5 |
| 200 bis 999 Beschäftigte | | | | | 28,4 | 25,5 | 17,2 | 23,8 | 28,4 | 16,2 | 21,6 | 34,8 |
| 1000 und mehr Beschäftigte | | | | | 47,7 | 22,2 | 6,9 | 20,4 | 32,8 | 14,6 | 14,1 | 30,6 |
| Gesamt | | | | | 12,2 | 16,1 | 58,5 | 51,5 | 9,3 | 9,5 | 70,2 | 68,9 |
| Reorganisation von Abteilungen oder von Funktionsbereichen | | | | | | | | | | | | |
| 1 bis 19 Beschäftigte | | | | | 6,7 | 6,0 | 62,3 | 54,9 | 6,4 | 6,8 | 74,1 | 71,8 |
| 20 bis 49 Beschäftigte | | | | | 27,1 | 25,2 | 37,4 | 32,3 | 20,8 | 17,1 | 50,1 | 48,3 |
| 50 bis 199 Beschäftigte | | | | | 38,0 | 35,1 | 27,0 | 22,1 | 34,7 | 30,5 | 35,4 | 40,5 |
| 200 bis 999 Beschäftigte | | | | | 56,8 | 47,3 | 17,2 | 23,8 | 54,5 | 41,3 | 21,6 | 34,8 |
| 1000 und mehr Beschäftigte | | | | | 76,7 | 58,1 | 6,9 | 20,4 | 64,6 | 59 | 14,1 | 30,6 |
| Gesamt | | | | | 10,1 | 9,0 | 58,5 | 51,5 | 9,1 | 8,6 | 70,2 | 68,9 |
| Verlagerung von Entscheidungen/Verantwortungen nach unten | | | | | | | | | | | | |
| 1 bis 19 Beschäftigte | 2,8 | | 12,3 | 83,3 | 10,0 | 11,0 | 62,3 | 54,9 | 7,1 | 5,8 | 74,1 | 71,8 |
| 20 bis 49 Beschäftigte | 9,2 | | 28,2 | 61,6 | 25,0 | 26,0 | 37,4 | 32,3 | 19,9 | 12,9 | 50,1 | 48,3 |
| 50 bis 199 Beschäftigte | 10,5 | | 34,3 | 46,2 | 30,8 | 27,6 | 27,0 | 22,1 | 25,6 | 16,8 | 35,4 | 40,5 |
| 200 bis 999 Beschäftigte | 12,2 | | 36,0 | 35,3 | 40,7 | 28,7 | 17,2 | 23,8 | 30,6 | 22,9 | 21,6 | 34,8 |
| 1000 und mehr Beschäftigte | 15,9 | | 52,9 | 17,8 | 60,5 | 31,5 | 6,9 | 20,4 | 38,1 | 26,5 | 14,1 | 30,6 |
| Gesamt | 3,7 | | 13,7 | 77,4 | 12,3 | 13,0 | 58,5 | 51,5 | 9 | 6,8 | 70,2 | 68,9 |

| Betriebsgrößenklassen | vor 1993 | | 1993 – 1995 | | 1996 – 1998 | | | | 1999 – 2001 | | | |
|---|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|---------------------|------|----------------|------|---------------------|------|----------------|------|
| | Anteil mit Änderung | keine Änderung | Anteil mit Änderung | keine Änderung | Anteil mit Änderung | | keine Änderung | | Anteil mit Änderung | | keine Änderung | |
| | (nur West) | | (nur West) | | West | Ost | West | Ost | West | Ost | West | Ost |
| Einführung von Gruppenarbeit/ eigenverantwortlichen Arbeitsgruppen | | | | | | | | | | | | |
| 1 bis 19 Beschäftigte | 1,7 | | 4,3 | 83,3 | 4,2 | 6,0 | 62,3 | 54,9 | 3 | 3,3 | 74,1 | 71,8 |
| 20 bis 49 Beschäftigte | 5,9 | | 12,8 | 61,6 | 16,5 | 17,7 | 37,4 | 32,3 | 11,6 | 8,8 | 50,1 | 48,3 |
| 50 bis 199 Beschäftigte | 6,1 | | 17,7 | 46,2 | 18,0 | 19,1 | 27,0 | 22,1 | 13,3 | 10,5 | 35,4 | 40,5 |
| 200 bis 999 Beschäftigte | 6,9 | | 21,2 | 35,3 | 26,0 | 22,2 | 17,2 | 23,8 | 18,1 | 13,6 | 21,6 | 34,8 |
| 1000 und mehr Beschäftigte | 10,6 | | 37,7 | 17,8 | 49,9 | 34,4 | 6,9 | 20,4 | 29,2 | 10,2 | 14,1 | 30,6 |
| Gesamt | 2,3 | | 5,7 | 77,4 | 6,0 | 7,6 | 58,5 | 51,5 | 4,2 | 4 | 70,2 | 68,9 |
| Einrichtung von Einheiten mit eigener Kosten-/ Ergebnisermittlung | | | | | | | | | | | | |
| 1 bis 19 Beschäftigte | 1,0 | | 2,5 | 83,3 | 3,2 | 3,3 | 62,3 | 54,9 | 2 | 2 | 74,1 | 71,8 |
| 20 bis 49 Beschäftigte | 5,1 | | 4,8 | 61,6 | 10,9 | 15,6 | 37,4 | 32,3 | 9 | 8,6 | 50,1 | 48,3 |
| 50 bis 199 Beschäftigte | 6,1 | | 13,2 | 46,2 | 17,2 | 21,8 | 27,0 | 22,1 | 13,3 | 12,4 | 35,4 | 40,5 |
| 200 bis 999 Beschäftigte | 10,5 | | 19,6 | 35,3 | 20,2 | 22,4 | 17,2 | 23,8 | 16,7 | 13,4 | 21,6 | 34,8 |
| 1000 und mehr Beschäftigte | 15,6 | | 32,1 | 17,8 | 34,1 | 22,9 | 6,9 | 20,4 | 26,2 | 14,3 | 14,1 | 30,6 |
| Gesamt | 1,7 | | 3,3 | 77,4 | 4,5 | 5,2 | 58,5 | 51,5 | 3,1 | 2,9 | 70,2 | 68,9 |
| Umweltbezogene organisatorische Maßnahmen | | | | | | | | | | | | |
| 1 bis 19 Beschäftigte | | | | | 4,4 | 4,2 | 62,3 | 54,9 | 3,1 | 2,7 | 74,1 | 71,8 |
| 20 bis 49 Beschäftigte | | | | | 11,6 | 11,1 | 37,4 | 32,3 | 7,8 | 9,3 | 50,1 | 48,3 |
| 50 bis 199 Beschäftigte | | | | | 14,4 | 15,5 | 27,0 | 22,1 | 12,4 | 12,9 | 35,4 | 40,5 |
| 200 bis 999 Beschäftigte | | | | | 25,8 | 19,7 | 17,2 | 23,8 | 19,5 | 13,3 | 21,6 | 34,8 |
| 1000 und mehr Beschäftigte | | | | | 45,7 | 23,3 | 6,9 | 20,4 | 30,3 | 15,3 | 14,1 | 30,6 |
| Gesamt | | | | | 5,6 | 5,3 | 58,5 | 51,5 | 4 | 3,5 | 70,2 | 68,9 |
| Verbesserung der Qualitätssicherung | | | | | | | | | | | | |
| 1 bis 19 Beschäftigte | | | | | 13,9 | 23,5 | 62,3 | 54,9 | 11,5 | 15,4 | 74,1 | 71,8 |
| 20 bis 49 Beschäftigte | | | | | 35,9 | 44,4 | 37,4 | 32,3 | 30,4 | 35,3 | 50,1 | 48,3 |
| 50 bis 199 Beschäftigte | | | | | 45,4 | 51,7 | 27,0 | 22,1 | 41,9 | 41 | 35,4 | 40,5 |
| 200 bis 999 Beschäftigte | | | | | 55,2 | 48,2 | 17,2 | 23,8 | 50,2 | 38,4 | 21,6 | 34,8 |
| 1000 und mehr Beschäftigte | | | | | 67,2 | 48,9 | 6,9 | 20,4 | 58,2 | 32,4 | 14,1 | 30,6 |
| Gesamt | | | | | 17,3 | 26,5 | 58,5 | 51,5 | 14,5 | 17,8 | 70,2 | 68,9 |

Angaben in Prozent

Quelle: IAB-Betriebspanel, Wellen 1995, 1998 und 2001, gewichtet; eigene Berechnungen.

Tabelle III.4 A-2

Organisatorische Veränderungen in Westdeutschland nach Branchen, vor 1993

| Branchen | Verlagerung von Entscheidungen/ Verantwortungen nach unten | Einführung von Gruppenarbeit/ eigenverantwortlichen Arbeitsgruppen | Einrichtung von Einheiten mit eigener Kosten-/ Ergebnisermittlung |
|---------------------------|---|---|--|
| Land- und Forstwirtschaft | 9,6 | 2,3 | 5,1 |
| Bergbau/Energie/Wasser | 1,5 | 0,4 | 2,6 |
| Grundstoffverarbeitung | 5,6 | 1,0 | 2,4 |
| Investitionsgüter | 5,8 | 2,2 | 2,7 |
| Verbrauchsgüter | 1,6 | 2,7 | 1,2 |
| Baugewerbe | 2,8 | 2,6 | 1,7 |
| Handel | 4,1 | 1,9 | 1,6 |
| Verkehr/Nachrichten | 4,0 | 0,9 | 5,8 |
| Kredit/Versicherung | 8,3 | 4,2 | 5,6 |
| Dienstleistungen 1 | 2,8 | 2,6 | 0,5 |
| Gesundheitswesen | 3,3 | 0,3 | 0,2 |
| Dienstleistungen 2 | 2,3 | 2,9 | 0,9 |
| öffentlicher Sektor | 3,4 | 4,2 | 1,0 |
| Gesamt | 3,7 | 2,3 | 1,7 |

Angaben in Prozent.

Quelle: IAB-Betriebspanel, Welle 1995, gewichtet; eigene Berechnungen.

Tabelle III.4 A-3

Organisatorische Veränderungen in Westdeutschland nach Branchen, 1993 – 1995

| Branchen | Verlagerung von Entscheidungen/ Verantwortungen nach unten | Einführung von Gruppenarbeit/ eigenverantwortlichen Arbeitsgruppen | Einrichtung von Einheiten mit eigener Kosten-/ Ergebnisermittlung | Keine organisatorische Änderung |
|---------------------------|---|---|--|--|
| Land- und Forstwirtschaft | 15,3 | 2,4 | 3,5 | 78,1 |
| Bergbau/Energie/Wasser | 31,4 | 28,0 | 16,7 | 57,5 |
| Grundstoffverarbeitung | 16,8 | 5,8 | 6,9 | 70,4 |
| Investitionsgüter | 14,4 | 7,4 | 6,9 | 74,9 |
| Verbrauchsgüter | 10,2 | 4,1 | 3,4 | 83,4 |
| Baugewerbe | 11,2 | 4,9 | 2,3 | 83,1 |
| Handel | 12,9 | 5,6 | 2,5 | 79,4 |
| Verkehr/ Nachrichten | 12,2 | 0,8 | 7,1 | 80,0 |
| Kredit/Versicherung | 25,3 | 4,3 | 3,2 | 70,0 |
| Dienstleistungen 1 | 8,0 | 5,2 | 2,0 | 86,9 |
| Gesundheitswesen | 20,5 | 8,6 | 2,5 | 75,1 |
| Dienstleistungen 2 | 15,4 | 7,7 | 2,7 | 78,3 |
| öffentlicher Sektor | 18,1 | 5,1 | 3,1 | 72,5 |
| Gesamt | 13,7 | 5,7 | 3,3 | 77,4 |

Angaben in Prozent.

Quelle: IAB-Betriebspanel, Welle 1995, gewichtet; eigene Berechnungen.

Tabelle III.4 A-4

Organisatorische Veränderungen in Deutschland nach Branchen, 1996 – 1998

| Branchen | Mehr Eigenfertigung/ Eigenleistung | | Mehr Zukauf von Produkten | | Neugestaltung der Beschaffungs- und Vertriebswege bzw. der Kundenbeziehungen | | Reorganisation von Abteilungen oder von Funktionsbereichen | | Verlagerung von Entscheidungen/ Verantwortungen nach unten | |
|---------------------------|---------------------------------------|------------|---------------------------|------------|---|------------|--|------------|--|------------|
| | <i>West</i> | <i>Ost</i> | <i>West</i> | <i>Ost</i> | <i>West</i> | <i>Ost</i> | <i>West</i> | <i>Ost</i> | <i>West</i> | <i>Ost</i> |
| Land- und Forstwirtschaft | 11,6 | 15,9 | 14,9 | 13,1 | 6,2 | 8,9 | 1,8 | 4,9 | 14,2 | 7,5 |
| Bergbau/Energie/Wasser | 12,0 | 8,5 | 43,4 | 9,7 | 19,5 | 21,6 | 51,6 | 25,0 | 37,2 | 14,9 |
| Grundstoffverarbeitung | 21,3 | 33,5 | 17,6 | 14,9 | 17,2 | 20,8 | 15,4 | 14,5 | 10,3 | 14,9 |
| Investitionsgüter | 18,6 | 20,4 | 16,5 | 13,0 | 21,7 | 24,9 | 14,2 | 12,8 | 19,4 | 16,0 |
| Verbrauchsgüter | 13,1 | 26,5 | 9,6 | 15,3 | 10,7 | 19,2 | 6,4 | 8,0 | 6,7 | 10,7 |
| Baugewerbe | 5,6 | 9,5 | 6,6 | 9,8 | 9,0 | 13,5 | 4,2 | 6,6 | 8,4 | 16,2 |
| Handel | 9,6 | 13,6 | 11,1 | 16,0 | 18,3 | 24,1 | 11,4 | 9,9 | 12,8 | 13,4 |
| Verkehr/ Nachrichten | 4,9 | 14,4 | 2,0 | 4,6 | 7,3 | 16,8 | 7,2 | 11,1 | 12,0 | 9,8 |
| Kredit/Versicherung | 4,8 | 6,1 | 1,8 | 1,3 | 25,4 | 29,8 | 15,3 | 19,4 | 17,6 | 28,6 |
| Dienstleistungen 1 | 13,3 | 12,2 | 5,7 | 4,0 | 5,0 | 13,9 | 7,0 | 7,2 | 6,6 | 10,7 |
| Gesundheitswesen | 5,7 | 11,9 | 2,6 | 3,4 | 7,1 | 7,5 | 9,7 | 4,6 | 16,0 | 8,4 |
| Dienstleistungen 2 | 10,9 | 12,8 | 5,5 | 4,7 | 13,1 | 12,9 | 15,2 | 10,2 | 15,4 | 16,3 |
| öffentlicher Sektor | 3,3 | 7,7 | 3,5 | 1,5 | 6,9 | 2,2 | 10,2 | 8,8 | 12,5 | 8,2 |
| Gesamt | 10,2 | 14,1 | 8,0 | 9,0 | 12,2 | 16,1 | 10,1 | 9,0 | 12,3 | 13,0 |

Angaben in Prozent.

Quelle: IAB-Betriebspanel, Welle 1998, gewichtet; eigene Berechnungen.

| Branchen | Einführung von Gruppenarbeit/ eigenverantwortlichen Arbeitsgruppen | | Einrichtung von Einheiten mit eigener Kosten-/ Ergebnisermittlung | | umweltbezogene organisatorische Maßnahmen | | Verbesserung der Qualitätssicherung | | Keine organisatorische Änderung | |
|---------------------------|---|------------|--|------------|---|------------|-------------------------------------|------------|---------------------------------|------------|
| | <i>West</i> | <i>Ost</i> | <i>West</i> | <i>Ost</i> | <i>West</i> | <i>Ost</i> | <i>West</i> | <i>Ost</i> | <i>West</i> | <i>Ost</i> |
| Land- und Forstwirtschaft | 2,5 | 6,7 | 6,8 | 7,0 | 16,6 | 11,1 | 17,9 | 19,1 | 60,0 | 59,6 |
| Bergbau/Energie/Wasser | 12,5 | 10,9 | 11,6 | 11,8 | 33,9 | 17,4 | 30,4 | 30,8 | 32,6 | 47,0 |
| Grundstoffverarbeitung | 6,7 | 11,2 | 9,6 | 4,2 | 17,5 | 6,4 | 30,1 | 43,2 | 34,7 | 27,0 |
| Investitionsgüter | 9,2 | 9,6 | 8,1 | 5,5 | 11,4 | 7,9 | 29,3 | 43,2 | 42,4 | 39,2 |
| Verbrauchsgüter | 1,5 | 4,9 | 5,1 | 6,7 | 5,8 | 8,5 | 19,6 | 39,6 | 60,6 | 38,1 |
| Baugewerbe | 2,4 | 11,7 | 2,0 | 6,2 | 5,6 | 5,2 | 17,4 | 32,2 | 64,5 | 50,8 |
| Handel | 7,1 | 5,2 | 3,9 | 4,7 | 4,1 | 6,1 | 17,0 | 22,8 | 56,1 | 49,1 |
| Verkehr/ Nachrichten | 8,6 | 8,3 | 5,0 | 4,0 | 1,8 | 5,5 | 15,3 | 26,8 | 68,3 | 54,2 |
| Kredit/Versicherung | 10,6 | 8,6 | 10,3 | 20,0 | 2,0 | 3,3 | 12,2 | 18,6 | 50,5 | 37,1 |
| Dienstleistungen 1 | 3,8 | 5,6 | 2,5 | 3,4 | 6,1 | 2,9 | 12,6 | 21,6 | 65,3 | 58,7 |
| Gesundheitswesen | 6,1 | 5,6 | 3,8 | 4,0 | 4,3 | 3,2 | 17,4 | 24,9 | 64,0 | 54,0 |
| Dienstleistungen 2 | 7,6 | 10,8 | 4,4 | 5,2 | 1,9 | 4,2 | 17,3 | 24,5 | 54,7 | 54,2 |
| öffentlicher Sektor | 6,8 | 4,8 | 4,9 | 4,7 | 3,8 | 3,7 | 9,5 | 7,8 | 65,5 | 73,4 |
| Gesamt | 6,0 | 7,6 | 4,5 | 5,2 | 5,6 | 5,3 | 17,3 | 26,5 | 58,5 | 51,5 |

Tabelle III.4 A-5

Organisatorische Veränderungen in Deutschland nach Branchen, 1999 – 2001

| Branchen | Mehr Eigenfertigung/ Eigenleistung | | Mehr Zukauf von Produkten | | Neugestaltung der Beschaffungs- und Vertriebswege bzw. der Kundenbeziehungen | | Reorganisation von Abteilungen oder von Funktionsbereichen | | Verlagerung von Entscheidungen/ Verantwortungen nach unten | |
|--------------------------------|---------------------------------------|------|---------------------------|------|---|------|--|------|--|------|
| | West | Ost | West | Ost | West | Ost | West | Ost | West | Ost |
| Land-/Forstwirtschaft | 10,3 | 2,9 | 8,7 | 3,6 | 4,5 | 5,5 | 4,5 | 1,5 | 2,1 | 5,1 |
| Bergbau/Energie | 2,5 | 4,2 | 3,6 | 15 | 13,1 | 22,1 | 19,2 | 24,8 | 12,6 | 14,5 |
| Nahrung/Genuss | 18 | 30,1 | 12,8 | 4,7 | 15,6 | 18,3 | 11,2 | 4,4 | 5,7 | 6,5 |
| Verbrauchsgüter | 17,7 | 22 | 10,2 | 14,4 | 13 | 12,7 | 12,2 | 10,8 | 8,7 | 4,3 |
| Produktionsgüter | 7,3 | 13 | 11,4 | 7,3 | 10,5 | 18 | 11,9 | 12,2 | 12,6 | 8,2 |
| Inv./Gebrauchsgüter | 11 | 15,9 | 15,5 | 13,4 | 13,6 | 16 | 12,9 | 9,9 | 14,6 | 13,2 |
| Baugewerbe | 3,8 | 6,4 | 4,5 | 3,6 | 7,8 | 6,4 | 4,7 | 3,9 | 8,5 | 5,5 |
| Handel/Reparatur | 8,5 | 7,6 | 7,7 | 4,8 | 11,9 | 12,1 | 8,3 | 7,3 | 10 | 5,5 |
| Verkehr/Nachrichten | 7,5 | 1,1 | 6,1 | 1,6 | 9,3 | 12,9 | 7,2 | 11,2 | 8,2 | 6,4 |
| Kredit-/Versicherung | 4,6 | 1 | 2,2 | 0,3 | 16,2 | 8,4 | 19,9 | 6,4 | 14,1 | 3,2 |
| Gastgewerbe | 8,3 | 9,6 | 3,1 | 7,4 | 4,5 | 4,3 | 2,7 | 4,8 | 2,4 | 3,6 |
| Erziehung/Unterricht | 8,3 | 2,1 | 3,2 | 1,4 | 10,9 | 11,7 | 10,9 | 17,2 | 14,3 | 5,6 |
| Gesundheit/Sozialwesen | 7,9 | 3,9 | 3,2 | 1,1 | 5,4 | 6 | 10,4 | 7 | 12,8 | 6 |
| Datenverarbeitung | 18,3 | 17,9 | 14,9 | 0 | 29,9 | 32,8 | 32,2 | 13,3 | 23,3 | 4 |
| Forschung/Entwicklung | 3,8 | 10,9 | 6,7 | / | 17,5 | 2 | 23,8 | 3,5 | 10,6 | 18,2 |
| Rechtsberatung/Werbung | 5,5 | 12,7 | 5 | 4,8 | 7 | 9,9 | 12,1 | 24,9 | 7,9 | 24,2 |
| Grundstücks-/Wohnungswesen | 4,4 | 4,8 | 5,7 | 3,5 | 7,5 | 5,9 | 4,7 | 13,2 | 2 | 10,6 |
| Sonst. Dienstl. f. Unternehmen | 4,7 | 3,8 | 6,5 | 1,1 | 9,8 | 9,7 | 11,5 | 9,6 | 8,5 | 8 |
| Sonst. Dienstleistungen | 11,3 | 2,2 | 7,5 | 1,9 | 9,2 | 2,8 | 4,7 | 6,2 | 4,3 | 4,5 |
| Org.o.E./Öff.Verw./Soz.vers. | 6,4 | 1,4 | 5,2 | 1 | 3,5 | 9,7 | 13,7 | 16 | 8,8 | 3,3 |
| Gesamt | 8 | 7 | 6,6 | 4,1 | 9,3 | 9,5 | 9,1 | 8,6 | 9 | 6,8 |

Angaben in Prozent.

Quelle: IAB-Betriebspanel, Welle 2001, gewichtet; eigene Berechnungen.

| Branchen | Einführung von Gruppenarbeit/ eigenverantwortlichen Arbeitsgruppen | | Einrichtung von Einheiten mit eigener Kosten-/ Ergebnisermittlung | | umweltbezogene organisatorische Maßnahmen | | Verbesserung der Qualitätssicherung | | Keine organisatorische Änderung | |
|--------------------------------|---|------|--|-----|---|------|-------------------------------------|------|---------------------------------|------|
| | West | Ost | West | Ost | West | Ost | West | Ost | West | Ost |
| Land-/Forstwirtschaft | 0,8 | 1 | 0,5 | 1,5 | 3,7 | 6,2 | 9,8 | 15 | 72,5 | 73,5 |
| Bergbau/Energie | 5,4 | 1,6 | 10,2 | 6 | 12 | 10,5 | 10,9 | 33,2 | 70 | 37,3 |
| Nahrung/Genuss | 6,3 | 6 | 3,7 | 1,6 | 12,4 | 6,2 | 27,5 | 34,5 | 62,9 | 52,5 |
| Verbrauchsgüter | 2,3 | 7,9 | 2,5 | 3,5 | 8,7 | 10 | 21,1 | 28,8 | 61,8 | 47,8 |
| Produktionsgüter | 7,5 | 4,3 | 3 | 3,2 | 7 | 9 | 28,5 | 32,4 | 58 | 55,5 |
| Inv./Gebrauchsgüter | 7,1 | 9,4 | 3,9 | 6,5 | 6 | 5,1 | 29,1 | 35,7 | 52 | 50,3 |
| Baugewerbe | 2,5 | 2,8 | 2,2 | 3,6 | 5,3 | 2,9 | 11,8 | 17,7 | 76 | 72,9 |
| Handel/Reparatur | 4,5 | 4 | 3,2 | 2,6 | 5,1 | 4,5 | 14,5 | 18 | 69,7 | 71,6 |
| Verkehr/Nachrichten | 3,6 | 2 | 3,7 | 2,4 | 5,4 | 4,8 | 15,6 | 18,1 | 70,8 | 68 |
| Kredit-/Versicherung | 2,8 | 1,6 | 5 | 1,1 | 0,1 | 0,1 | 10 | 3,1 | 64,1 | 70,4 |
| Gastgewerbe | 2,5 | 0,7 | 1,7 | 0,7 | 2,9 | 3,2 | 9,3 | 12,2 | 82 | 70,5 |
| Erziehung/Unterricht | 10,9 | 4,3 | 9,4 | 2,3 | 4,4 | 3,3 | 20,9 | 25,8 | 64,1 | 61,4 |
| Gesundheit/Sozialwesen | 5,2 | 4,1 | 2,1 | 1,1 | 2,3 | 1,1 | 19,6 | 19,3 | 69,9 | 72,1 |
| Datenverarbeitung | 3,1 | 9,9 | 4,4 | 6,3 | 0,1 | 0 | 17 | 15,9 | 42,7 | 46 |
| Forschung/Entwicklung | 9,4 | 15,4 | 16,6 | 8,5 | 0,7 | / | 23,6 | 40,5 | 64,8 | 49,9 |
| Rechtsberatung/Werbung | 2,9 | 7,9 | 2,9 | 8,7 | 1,5 | 0 | 10,5 | 16,7 | 73,1 | 60 |
| Grundstücks-/Wohnungswesen | 1 | 2,8 | 3,4 | 1,9 | 0,4 | 4 | 4,5 | 12,3 | 82,6 | 67,3 |
| Sonst. Dienstl. f. Unternehmen | 5,9 | 7,1 | 4,2 | 4,8 | 2,6 | 5 | 12 | 18,7 | 70,7 | 68,1 |
| Sonst. Dienstleistungen | 4,5 | 2,8 | 1,4 | 2,2 | 2,9 | 1,3 | 11,6 | 8,5 | 72,2 | 82 |
| Org.o.E./Öff.Verw./Soz.vers. | 4,6 | 2,1 | 4 | 1,3 | 1,1 | 0,8 | 6,1 | 3,8 | 72,7 | 76,4 |
| Gesamt | 4,2 | 4 | 3,1 | 2,9 | 4 | 3,5 | 14,5 | 17,8 | 70,2 | 68,9 |